

# 拼搏干事业 奋斗创辉煌

## 花园集团2019年工作会议代表表态发言摘要

### 加快项目建设 整合产业格局

花园生物公司副董事长、总经理马焕政

回顾2018年，花园生物公司克服各种困难，各项工作取得了长足的进步。销售收入与净利润大幅度增长，其中净利润达到3亿多元，与去年同比增长了135%；上交税收1.4亿多元，其中上交东阳市税收达到1.1亿多元，企业经营实力得到快速增强，同时，花园生物金西科技园开工建设，向全面做大做强迈出了坚实的一步。展望2019年，我们将重点做好三项工作：

- 一、加快金西科技园建设，完成下沙生科整体搬迁。金西科技园建设规模大、任务重、时间紧。花园生物公司团队，除了要完成既定的生产经营任务，还需参与科技园的设计及设备选型、设备招标及安装调试等工作，充满了挑战。但我们有信心，争取2019年完成下沙生科公司整体搬迁工作，2020年完成胆固醇建设工作，为花园生物公司规模化与集约化经营打下坚实的基础。
- 二、积极整合生产格局，促进市场健康发展。2019年，花园生物公司将继续整合维生素D的生产与市场格局，持续推动市场价格的健康增长，维持与提升各种产品的盈利能力；进一步扩大胆固醇的生产能力和市场占有率，使胆固醇的市场主导地位进一步加强；加大羊毛脂市场的掌控力度，保证市场定价机制和安全库存，保障生产经营的稳定运行。
- 三、加快兼并整合，扩大经营规模。2019年，我们将积极寻找合适的市场标的，加快外延产品的扩展速度，积极推动多产品发展战略，使公司的经营规模和经营业绩更上一层楼。

新的一年，花园生物公司有信心把各项工作推向一个新台阶，为花园集团发展增添新动力，为东阳市经济建设作出新贡献。

### 尽早建成投产 争创世界一流

花园新能源公司常务副总经理李光镇

我来自宝岛台湾，在铜箔行业从业28年，从事过电解铜箔的生产、工艺技术、研发、销售及生产扩建等管理工作，目前主要负责花园新能源公司年产50000吨高性能铜箔生产项目。

该项目总投资45亿元，分两期进行建设：一期建设年产20000吨高性能铜箔，分为10000吨锂电池用铜箔和10000吨电子电路用铜箔；二期建设年产30000吨高性能铜箔，分为20000吨锂电池用铜箔和10000吨电子电路用铜箔。同时，项目建设全封闭电子洁净车间，购置世界一流高端铜箔生产装备，阴极辊、生箔机和表面处理机列等关键设备从日本进口，裁切机、溶铜罐等配套设施国产化。计划于2019年5月正式投产，届时将填补浙江省铜箔行业空白。

目前，花园新能源公司年产50000吨高性能铜箔项目建设工作进展顺利。2018年，花园新能源公司完成了设备采购制造，部分国外设备已经到厂，各类技术人员已经到岗，主体厂房及配套设施已于10月顺利竣工，目前处于设备安装准备阶段，争取今年5月一期生产线投产，今年12月底前达标投产。

回首前昔，心中澎湃不止，展展前程，倍感责任在肩。新的一年，我们将着手做好以下工作：

- 一、强抓工期，精心组织安装调试。花园新能源公司铜箔建设项目已经进入了最为关键的阶段，设备的安



装质量直接关系到产品的品质，为保证施工及安装质量，我们所有的工程师、技术人员，已经将工作场所设定在施工现场，对现场的施工及安装质量进行实时监控，做到及时发现并解决问题。我们将按照试生产计划，制定详细的进度节点，每天落实并进行考核，确保按时试车，并早日将合格产品推向市场。

二、招才引智，聚天下英才而用之，呼应高科技人才引进策略。

铜箔生产对一线操作人员的文化水平及操作能力都有较高的要求，根据实际生产需要，花园新能源公司提前招聘了一批素质较高的一线操作人员，并进行上岗前基础的理论知识和实际操作规程培训，做到有层次有层次的培养，增加公司的技术底蕴，凝聚发展力量，提高企业的竞争力。

三、建章立制，加强企业内部管

理。

企业管理的制度化、规范化是一家现代企业生存和发展的重要手段。企业的各项工作流程是否得到了科学合理的规范，是一家企业是否具有竞争优势和发展前途的重要标志。企业文化就是通过企业制度化、规范化的管理体现出来，这无论对企业本身还是对员工个人都有着深远的影响。

四、产品研发，确保以尖端技术为立身之本。

掌握尖端技术才能让我们立于强者之林，因此，我们与浙江大学开展战略合作，在高端技术上持续创新，产学研用合作，针对云端伺服器、航天军品、高频高速5G等电子电路用铜箔，高抗张6u以下锂电池用铜箔等产品，加大研发力度，以技术带动产业发展。

五、开拓市场，提高企业竞争力。

花园新能源公司坚持一手抓安装调试，一手抓市场开拓。两手抓，两手都要硬。强化对目标市场的分析，启用一批具有良好市场观念和开拓能力的经营人才，建立自己的销售渠道，尽快使我们的产品优势转化为经济优势。

花园美好灿烂的明天使我们走到一起，只有拥有奋力追梦、不断创新、昂扬奋斗的精神状态，锐意进取，勇往直前，才能实现梦想，一步一个脚印把花园新能源公司建设成为国内首屈一指、世界一流的铜箔企业。

### 蓄势谋求发展 再谱崭新华章

花园华泰建材公司董事长龚锦青

2018年，花园华泰建材公司面对市场价格波动大、原材料供应困难的情况下，及时调整经营思路，不断强化质量、注重环保和安全管理等有效措施，优化产品工艺，引进先进管理团队，圆满完成了营业收入5亿元的目标，产能与2017年相比增长173%，建材的生产、销售一体化产业链的组成已逐步形成。

2019年，我们按照花园集团下达的目标任务，将重点做好以下几项工作：

- 一、勇于创新、提高产能。受现有生产能力及生产用地的制约，花园华泰建材公司将进行搅拌站整体搬迁，全力完成集团制订19件大事中的两件。一是新建混凝土生产线两条，年生产能力达到120万方方；新增干混砂浆生产线一条，年生产能力20万吨；新增砂石料生产线一条，



年生产能力200万吨。二是技改多孔砖生产线四条，年生产能力6000万块，新增建筑废料再利用生产水泥砖生产线两条，计划下半年全部建成并投产。

二、加强管理、降低成本。

花园华泰建材公司将积极做好精细化管理，实行全过程ERP管理体系，坚持月度成本监控，梳理公司内部组织机构，降低人工成本，提高生产的质量。

三、加强环保、安全发展。

花园华泰建材公司将以环保、节能、安全的发展理念，调整产品结构、强化安全管理，开发低尘、轻质、施工环境良好的新型建筑材料，进一步完善产业链建设，提升品牌服务的品质。

总而言之，花园华泰建材公司将努力打造一个从原材料供应到生产、销售、服务一体化的综合性建材企业，力争在三年内实现年营业收入突破10亿元、利税超亿元的行业龙头企业，为花园以及周边基础设施建设和发展作出新的贡献。

### 坚持规范办学 打造精品教育

花园外国语学校副校长兼高中部部长杜芳

过去的一年，花园外国语学校紧紧围绕年度工作目标，集思广益，积极探索办学路径、办学特色，潜心研究管理和教学，各项工作有序推进，圆满完成年度工作目标。

一、坚持规范办学不动摇。

根据学校的办学定在完成国家课程的基础上，积极开设校本选修课程，举办各类兴趣活动，并重视学生身心健康，保证学生睡眠时间和一天1小时的活动时间。花园外国语学校各项活动提倡人人参加、个个展示，充分挖掘学生潜能，展示学生个性，让学生在开心、快乐。2018年，学校开展了趣味运动会、服务体验日、民族节、文艺晚会等各类活动，通过活动培养学生的团队协作精神、拼搏精神、吃苦耐劳的工匠精神以及勇于担当的责任感、使命感，将育人和活动的有机结合，并将活动课程化、模式化，从而形成学校特有的育人模式，并且得到了家长和社会高度认可。

二、坚持质量第一不动摇。

质量是学校的生命线，狠抓教育质量始终是学校的中心工作，小班化教学给我们抓好教学质量提供了有利的条件。花园外国语学校全体教师边探索边实践，从上课的提问率、作业的批面率、针对性的个别辅导上下功夫，努力使每位同学得到最合适的教育，小班化教学初见成效。2018年，花园外国语学校组织学生参加各项比赛获奖35人次。其中国家级6人次，省市级12人次，县市级17人次。期



末初高中首次参加全市统考，成绩喜人。除东阳市外，高中化学平均分获东阳市第一名；历史获东阳市第二名；数学、英语、物理、政治均获东阳市第三名，初中统考成绩同样可圈可点。

三、坚持特色兴校不动摇。

学校特色乃学校生存之本、发展之基。作为外国语学校，英语特色的创建必须放在首位。为此，我们在不违背教育部政策的基础上，首先在幼儿园开设了国际课程，在小学、初中开设国际特色班，今年将在高中部开设国际直升班。其次，我们在课程设置上进行了英语强化，高中部的英语教学安排学科教师、外教口语、雅思教师等三类教师，同时还设立了校园口语等级测试，全面提升英语学习氛围，让初中的学生经过两年英语强化，口语水平努力达到雅思5.0，让外语特色落到实处。

四、坚持服务定位不动摇。

教育是一种服务，民办教育则是一种全面细致的服务。一年来，花园外国语学校立足学生、着眼家长、放眼社会，努力提高服务意识与服务品质并取得明显成效。高品质的餐饮服务，让学生对一日三餐充满期待，尽力从营养搭配、美味上下功夫，定期举行的自助餐更让学生不亦乐乎。温馨的寝室、家庭式的管理，更是学生充足睡眠的根本保障。经过一年的尝试，学校的整个服务体系已基本形成，家长的信任度、认同感在不断提升。小学、初中的招生十里挑一，一位难求景象已是最好的证明。

一路走来，花园外国语学校全体师生深刻认识到，作为一所新办的民办学校，唯有自身强大、办出特色、提高质量，才有一定的社会地位，学校品牌的形成靠的是口碑而不是宣传。我们坚信，选择性教育的机遇不在背后，就在眼前；不在过去，仍在将来。新的一年已如约而至，这是花园外国语学校发展中非常关键的一年，我们任重道远，不忘初心，砥砺前行。我们将秉承办学理念，坚持规范，关注创新，重视特色，严格要求，脚踏实地抓管理；牢记“匠心求实”校训，发扬工匠精神，苦练教学基本功，全面提升课堂教学质量，切实做好精品教育；让老百姓“走最近的路，接受最现代的教育；花最少的钱，接受最优质的教育”，努力使花园外国语学校成为区域内家长首选的学校之一。



2月14日，花园集团2019年春节专场招聘会在东阳市人力资源大楼举行。花园集团总部及下属15家企业，提供了税务、会计、研发、造价、教师、采购、营销、环保、人事、质检等近800个就业岗位。优厚的工资薪酬和福利待遇吸引了大批优秀人才与求职者慕名前来应聘。（本报记者周平摄）

### 花园红木家具城 年度三个十佳出炉

本报讯（记者张飞翔）近日，花园红木开发公司评选出了花园红木家具城2018年度“十佳品牌经营户”、“十佳质量信得过单位”、“十佳营销员”，并在花园集团2019年度工作会议上进行了表彰。

此次评选根据花园红木家具城《管理规章》的规定，秉承公平公正公开的原则，对市场内所有经营户进行自上而下的评比。最终，卓木王、鸿丰、艺美联、红天下、创兴、韦邦、千功坊、雅典、洁之大匠、丰润之家等红木家具品牌经营户获评“十佳品牌经营户”；雍王府、江榆、品康、铭华、嘉欣、陈王阁、吉盛、缘人缘、鼎远辰、居中等红木家具企业获评“十佳质量信得过单位”；楼晓萍、谢雪君、秦丽丽、申屠华倩、朱惠兰、魏蓉、申屠秀芳、吴丽萍、郑丹、王丽华等获评“十佳营销员”。

花园红木开发公司董事长兼总经理严旭表示，虽然2018年红木家具行业依旧不太景气，然而花园红木家具城经营户坚持诚信经营，做到了不偷工减料、不以次充好，保证销售的产品真材实料、货真价实，赢得了良好的社会口碑和市场声誉。同时，她希望，受到表彰的单位与个人要珍惜荣誉、谦虚谨慎、戒骄戒躁，在新的“一年里再创佳绩，全体经营户也要以先进为榜样，进一步做好讲诚信、重质量、强管理、创品牌工作，为繁荣花园红木家具市场作出新的更大贡献。

### 花园建设再获殊荣

本报讯（记者张飞翔）2月15日上午，东阳市建筑业工作会议在市政行政中心三楼报告厅举行，表彰了一批先进单位和先进个人，花园建设集团再获“东阳市建筑业龙头企业”称号，花园建设集团董事长朱建平荣获“东阳市建筑业发展人才”称号。

作为花园集团建筑房产产业领军企业，花园建设集团已有20多年发展历史，下辖3大区域分公司和一家直属项目部，是一家各类建筑设备齐全、职能管理部门健全、科学技术力量雄厚的国家房屋建造总承包一级资质企业，被评为“全国优秀施工企业”称号，连续多年上榜东阳市建筑业前十强以及建筑业龙头企业，先后荣获“钱江杯”“华东杯”“楚天杯”“龙江杯”等数十项优质工程，目前正在着手晋升国家建筑工程施工总承包特级资质，并积极拓展装配式建筑领域。

2018年，东阳市建筑业坚持“应对、争利、做强”的工作方针，围绕改革创新基本基调，把握行业发展趋势脉搏，突破转型升级制约瓶颈，多项行业发展指标实现新的进步，在建筑业发展转型期和提升关键期砥砺前行。2018年突破建安总产值2600亿元，连续十年位列全国县级市首位；完成建筑业税收21.7亿元，同比增长81.6%，增幅创历年之最。

### 四十载后再度欢聚 花园村柳塘小区举行首届村晚

《东阳日报》记者陈一点

“40年前的村文艺宣传队又回来了，难得这么热闹！”大年初二晚，花园村柳塘小区首届村晚在崭新的灯光广场举行，18个精彩纷呈的节目轮番上演，让村民们享受了久违的欢声笑语。

2017年3月，柳塘正式并入花园村，自此展开了一年多时间的新农村建设。如今，统一设计规划的200多幢新房地拔地而起，宽阔笔直的主街道、亮堂整洁的新广场、古色古香的红木长廊……让柳塘小区成为远近闻名的新农村示范小区。

“新村建设虽然辛苦，但全新的生活环境让大家内心非常开心，我们就用一场文艺晚会庆祝新家园的建成。”晚会导演陈会庆是位退休教师，也是村里的文艺骨干。他说：“村晚”让40年前的文宣队员又重新在一起排练，还有吸引了许多年轻的村民，这是柳塘小区有史以来最热闹的一天了。

“建房之余，我们组织排练了十多个节目，大家虽然忙碌但很充实和快乐！”妇女主任陈园亦领衔的村舞蹈队成为当晚的主角，变幻的舞姿和服装就如一道道亮丽的风景线。“上世纪70年代时演过红灯记、跳过了秧歌，现在又有机会欢聚在一起载歌载舞，让我找回了年轻时的快乐。”已经70多岁的村民宝苏高兴心情无以言表，“我们还要组织旗袍队，庆祝幸福生活！”村民陈会青自编自演的快板《赞美新家园》，以押韵的方言口语、风趣幽默的表演，引来村民阵阵掌声和称赞。许多村民被热闹场景吸引，纷纷加入秧歌队表演。

据悉，整场村晚吸引了近百名村民参与，多名小学生加入晚会主持和表演，整个小区老中青小大欢聚，热闹劲赛过迎龙灯。许多在外创业发展的村民表示，新家园让他们脚步更近了，以后他们将经常回家，支持家乡建设。

### 创新优质产品 走在同行前列

花园铜业公司总经理魏锦

光阴似箭、日月如梭。蓦然回首，在花园工作已年满五年，既爱上花园这美丽的土地，又融入了这温馨的大家庭。这里有我的责任感、使命感，更有归属感。作为花园铜业公司总经理，很感谢花园集团给予这个舞台，能够让我带领铜业团队，充分展现花园铜业公司铁军的良好形象和敬业精神。

花园铜业公司拥有一支高水平而又稳定的干部员工队伍，专业人才作用明显，高品质生产得到保证。2017年6月，花园铜业公司通过国军标质量体系认证；省级新产品取得4项国内领先、1项国内先进；连续获得浙江省名牌产品、浙江省工业大奖；建成宽幅板带浙江省重大产业示范类项目；以花园铜业公司为主编制的浙江制造团体标准《铜门带材将以花园铜业公司的标准来生产，走在了同行业前列；花园铜业公司还以第二位起草国家标准及行业标准，扩大了企业知名度；2018年12月又获得东阳市市长质量奖；2018年还收获了6项国家专利授权，9项国家专利受理，自主知识产权得到保护。

2018年是花园铜业公司重要的一年，是决定发展方向的一年。我们充分利用工业企业的两个抓手：一是项目建设，二是技术创新。一期朝着更薄的方向，生产10微米至100微米所有规格压延铜箔，打造了一个全新的产品市场；二期朝着更宽的方向，超宽幅铜板带做到1400毫米，并批量出成品，现在花园已经是全世界生产铜板最宽的地方。

2018年，中美贸易战打响，是经济形势严峻的一年。花园铜业公司按照花园集团要求“降库存、追应收”，全年产值80多亿元，年末应收款全部到位，圆满完成集团布置的任务。多年来，我们用大数据管控业务，每个客户的发货、应收款一目了然，给市场经营提供很大支撑。花园铜业公司五年合同6万多笔，营业收入数百亿元，没有一起经济纠纷，没有向集团法务部上交一起经济案件。

新的一年，我们已经从以下几个方面做好准备：一是继续努力，花园铜业公司的工作要干在花园集团前列，花园铜业公司的产品要走在世界同行前列；二是宽幅铜板带达产达标，并开拓外贸市场，进入ABB、西门子、施耐德和通用电气等世界四大电器制造商；三是创新管理，推动企业走向智能制造、节能降耗、绿色环保和数字经济；四是继续引进人才，打造精英团队；五是研发新技术、新产品，通过项目申报与世界先进企业接轨。

伴随着2019春天的脚步，花园铜业公司踏上了新的征程。我们将按着花园集团要求的目标，锐意进取，奋力拼搏。相信通过花园铜业公司所有员工的努力，必定取得丰硕成果！

