

提质增效开创新局面 实干兴企成就新花园

花园集团2021年工作会议企业代表表态发言摘要

融合优势 快速发展

花园生物公司副董事长、总经理马焕政



产企业，建成全球唯一的维生素D₃全产业链，极大地增强企业竞争力和赢利能力。

二是进一步整合生产格局，引导市场健康发展。2021年，我们将继续整合维生素D₃生产与市场格局，推动市场价格稳步增长，做大现有产品特别是医药食品级市场价值，进一步提升产品盈利水平；将加大研发力度，持续扩大胆固醇市场占有率，使维生素D₃生产原料的主导地位得到进一步加强；将加大羊毛脂市场调控力度，改变市场定价机制，确保公司生产经营平稳运行。

三是加快外延产品扩展速度，扩大企业经营规模。2021年，我们将坚定不移地推动一纵一横发展战略，充分发挥资本市场优势，利用花园生物公司在全球市场的行业优势及营销渠道，开展兼并整合，使企业的经营业绩和经营规模得到更加快速增长。

金牛报喜，万象更新。花园生物公司将持续文化创新、技术创新、市场创新，用更好的业绩向中国共产党建党100周年敬礼，为花园集团创业40周年添彩，为东阳市经济发展作出新贡献。

2020年，花园生物公司又迈上了一个新台阶，成为了国家专精特新“小巨人”企业，为地方经济发展作出了较大贡献。展望2021年，我们将重点做好三项工作：

一是完成金西科技园东区建设，建成数字化智能化工厂。金西科技园将融合花园生物公司近20年的研发及装备积累，结合全球市场需求，采用最先进的自控技术，建成一个高度数字化智能化工厂，计划10月底完成东区项目设备安装并进行试生产，届时，花园生物公司将成为全球最大的胆固醇、维生素D₃、精制羊毛脂及25-羟维生素D₃等四大类产品的生

不断变革 主动作为

花园新型建材公司董事长龚锦青



花园特色优势的新型建材产业区。

二是明确“生产工艺自动化、产品质量标准化”为企业发展方向。自去年建成投产的砂石料、混凝土一体化智能化平台为主体，干混砂浆、新型环保砖为助力，不断完善产品。今年，我们还将上干混砂浆石子烘干机、胶泥生产线，充分发挥智能化全自动化生产的技术优势，不断拓展市场，打造一流产品，创造一流服务，树立起花园新型建材一流的企业形象。

三是企业树立高效、节能规范。企业在稳增长基础上，花园新型建材公司各部门要充分发挥积极性，提倡节能、增效，开展节电、节能、资源循环利用等举措节约企业成本，杜绝浪费，提高企业利润率。

四是注重拓展干混砂浆、新型环保材料市场。我们将增强业务团队建设，完善业务员考核机制，确保责任落实到位、压力传递到底。充分利用现有混凝土客户资源，采取灵活的措施，加大新品宣传力度，努力推广、开拓市场。

2021年，花园新型建材公司面临的挑战越来越多，我们将努力拼搏，将花园新型建材打造成为一家集原材料供应到生产、销售、服务于于一体的综合性建材行业龙头企业，为集团高质量发展贡献力量。

2020年，花园新型建材公司走过极不平凡的一年。面对疫情、复杂多变的市场大环境，公司全员上下一心，克服重重困难，迈向企业新的发展阶段，让传统产业实现智能化全自动化生产，同时产品供不应求并获得客户一致好评，企业也取得了较好效益。今年，花园新型建材公司将紧盯目标任务，重点抓好以下工作：

一是遵循集团战略部署，以“十四五”规划为核心，以申报高新企业为契机，坚决完成集团下达的经济指标。花园新型建材公司将不断探索和创新新技术、新材料、新工艺、新方法，不畏困难，不怕挫折，努力在管理、制度、技术、人才等方面进行大胆实践、不断改革，造就一支打不垮、打不散、知难而进、迎难而上、忠于花园新型建材事业的核心队伍，并逐步形成具有

科学管理 奋勇争先

花园铜业公司董事长兼总经理魏锦



米，最宽1.5米；开发亚洲最大的成品铸锭，重量15吨；企业经营规模不降反增，从3月份开始企业盈利连续增加。

同时，花园铜业公司获国家生态环境部发布的国家级排污许可证；成为金华市第一批安全生产标准化企业；取得工业新产品四项国内领先、一项国内先进；获得两项国家发明专利；参与编制多项国家标准、行业标准；完成国军标、质量、环境、职业健康四体系认证；成为中国有色金属加工协会第八届理事单位。去年，花园铜业全年营业收入超过100亿元。今年，花园铜业公司的营业收入要达到和超过110亿元。

此外，花园铜业公司向集团其他兄弟单位输送了多名经营、技术、财务方面的优秀人才；本人也代表浙江省冶金系统，当选浙江省优秀企业家，与阿里巴巴董事会主席张勇、网易首席执行官丁磊等同台领奖，这是个人的荣誉，也是花园的荣誉。

多年前，来到花园时，以为就是务工，花园让你在务工中实现梦想；以为就是生活，花园让你在生活中获得尊严；以为会有困扰，花园让你的困扰与众不同；带着取得业绩的期望，实际上得到的，比业绩要多得多，这就是充满活力的花园。

时光如白驹过隙，站在新年的窗口，向着远方眺望，远方是美好的，在我们脚下，是路和前方，我们要一步一步一个脚印，踏上新的旅程。

不知不觉，在花园工作已经第8个年头。除了老家，这里是我待的时间最长的地方，以后，也许会超过我待在家乡的时间。花园是我的第二故乡，作为一名“老”花园人，我见证了这里的巨大变化，也享受了花园发展带来的红利；作为一名职业经理人，十分感谢花园这个平台，能够带领全体员工改变企业的格局，推进其长远的发展，为辉煌的明天而努力。

2020年，是不平凡的一年。年初新冠疫情爆发，各行各业受到影响。但得益于优秀的管理和强大的执行力，花园铜业公司成为金华市最先复工复产企业之一，并且开工后满负荷运行，一个月追回生产进度，省市多家媒体多次报道了花园铜业公司复工复产的新闻。

全年时间，花园铜业公司严格执行错峰用电，限电不减产，峰电时节能改造、养护设备，谷电时满负荷生产，大幅降低生产成本；自主创新、研制生产超宽超薄铜板带，最薄0.1毫

紧抓机遇 增强实力

花园药业公司董事长魏忠岚



剂产品研发；福瑞喜药业公司专注于治疗呼吸系统疾病的雾化吸入领域的产品研发。2016年2月份，国务院办公厅发布了《关于开展仿制药质量和疗效一致性评价的意见》，我们敏锐地洞察到了这是国家推动国产替代的机会，因为外资企业已过专利保护期的产品高价格、高比例的占据着全国医药市场份额，也是淘汰落后批件和落后产能的过程，以避免同质化竞争造成的资源浪费。

为了尽早布局，我们迅速启动市场调研，选定研发方向和品种后，稳步推进仿制药质量和疗效一致性评价工作。新药分类管理办法实施后，公司又布局了一批新产品研发。只有通过质量和疗效一致性评价（或视同一致性评价）的药品才有资格参加国家药品集中采购，公司的四个产品本轮集采取得不俗的成绩，得益于对政策的准确解读，得益于产品精准定位，得益于及时地开展研发工作。预计今年两家企业又有4个新产品取得注册批件，为企业可持续健康发展增添新动能。

全国药品集中采购招标文件明确了各省上报的公立医疗机构采购数量，中标执行后，各省必须完成上报的年度约定采购量。中选产品无条件进入医院销售，且必须完成上报的年度约定采购量。该约定

量提升。先后成立了心理健康指导中心和名师工作室，全体教师教授和名师的带领下，开发课程、探索实践，确保花园外国语学校持续走向高品质。

三、开办名师成长学校。我们努力让每一位教师成为更好的自己。“智慧星期五”是花外教师特有的节日，当学生离校后，星期五的晚上是“名师们”开讲的时间，也是老师们分享智慧、解决困惑的时机。老师们聚在一起学习、探讨、合作、交流。通过学习，老师们适应变化的能力、优秀工作的能力和把握幸福的能力全面提高，一支“人品好、业务精、重思考、好学习”的师资队伍逐渐形成。

2020年，学校还被评浙江省心理健康教育示范学校；荣获金华市巾帼建功先进集体；我们的党总支升格为党委。高考首考成绩优秀，学考合格率100%；两名学生被东阳市中学领军班提前录取；一名学生荣获东阳市中小学生学习竞赛唯一的特等奖并代表东阳获金华市一等奖；健美操队还获浙江省三个一等奖。

完美的2020，让我们信心倍增；2021，我们将继续努力、勤奋工作、争创一流，坚信花外一定会更加美好。

上半年，学校整合教育资源，拓宽服务渠道，实

努力奋斗 争创一流

花园外国语学校校长韦红斌



量提升。先后成立了心理健康指导中心和名师工作室，全体教师教授和名师的带领下，开发课程、探索实践，确保花园外国语学校持续走向高品质。

三、开办名师成长学校。我们努力让每一位教师成为更好的自己。“智慧星期五”是花外教师特有的节日，当学生离校后，星期五的晚上是“名师们”开讲的时间，也是老师们分享智慧、解决困惑的时机。老师们聚在一起学习、探讨、合作、交流。通过学习，老师们适应变化的能力、优秀工作的能力和把握幸福的能力全面提高，一支“人品好、业务精、重思考、好学习”的师资队伍逐渐形成。

2020年，学校还被评浙江省心理健康教育示范学校；荣获金华市巾帼建功先进集体；我们的党总支升格为党委。高考首考成绩优秀，学考合格率100%；两名学生被东阳市中学领军班提前录取；一名学生荣获东阳市中小学生学习竞赛唯一的特等奖并代表东阳获金华市一等奖；健美操队还获浙江省三个一等奖。

完美的2020，让我们信心倍增；2021，我们将继续努力、勤奋工作、争创一流，坚信花外一定会更加美好。

上半年，学校整合教育资源，拓宽服务渠道，实

量提升。先后成立了心理健康指导中心和名师工作室，全体教师教授和名师的带领下，开发课程、探索实践，确保花园外国语学校持续走向高品质。

创新驱动 迈向顶尖

花园新能源公司常务副总经理陈盈州



户和市场认可，已与行业下游龙头企业建立了良好供销关系。2021年，我们将做好以下工作：

产销方面：2021年，在品质稳定并加工费逐步提升的前提下，企业产销量预估达1.2万吨，营业收入约9亿元，产能利用率100%以上。同时年产1.3万吨的产能厂房已完工，关键核心设备已采购到位，计划到明年完成项目第二阶段建设，第二季度开始试机投产，预估年底产量达到2万吨。

市场推广及建立品牌形象：2020年是复杂与困难的一年，面对国内外新冠肺炎疫情，花园新能源公司以稳健的步伐，满足客户需求为前提，得到了高端客户的认可，产品供不应求。今年春节期间，公司产销量再创新高，目前已与生益科技、华正新材、金安国纪、合肥国轩高科动力、中航锂电、宁德时代等行业下游龙头企业建立了友好的长期合作关系。

体系标准化：建章立制，企业的制度化、管理规范化、安全环保和生产一体化，通过了ISO9001质量管理体系、ISO14001环境管理体系及IATF16949汽车行业质量管理体系认证，保证企业的规范运转和

产品质量。今年，我们会再取得ISO45001职业健康安全管理体系及军工产品体系认证。

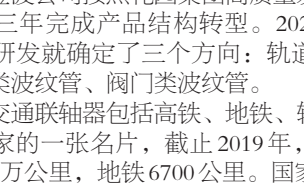
知识产权：2020年，花园新能源公司晋升为“国家高新技术企业”，今年，我们将进一步与浙江大学材料研究院合作，成立铜箔研究中心。以提供市场需求的铜箔产品为导向，逐步抢占国内高端铜箔市场。目前，我们申报了21项专利，其中18项实用新型专利已通过，今年预计投入至少3000万元研发费用，针对锂电铜箔、电子电路铜箔和生产、工艺、设备进行研发立项，现已提出15项研发立项并申请8项发明专利。

产品研发：目前，我们正进行锂电铜箔新型添加剂的开发与机台上线测试。预计今年6月份高抗拉锂电铜箔能够达到量产，满足市场锂电铜箔的需求，下半年主要进行5G高频高速用铜箔的研发推广。

花园新能源公司依靠先进的设备、专业的团队、高额高效的研发投入，与国内一流名校及有经验的设备技术厂家协同合作等优势，逐步抢占国内高端铜箔市场，有望于明年进入资本市场并成为国内顶尖铜箔制造企业。

内抓进度 外拓市场

花园金波公司总经理徐立新



高铁总里程约8万公里，地铁3万公里。未来有非常广阔的市场。目前是德国公司一统天下，产品全部依赖进口，价格非常昂贵。国家战略高铁要实现国产化，现在在七大难点，我们波纹管是其中之一。关键技术指标寿命验证要超过1亿次，一般产品寿命验证试验指标是30万次，由此可见技术难度有多大。众多技术难题需要资金投入，需要时间沉淀。我们和浙江大学材料学院也展开了紧密合作。目前，作为中车国内唯一的全面合作供应商，我们的产品已经通过国家平台测试，即将进入在轨测试，并有望在明年进入批量采购。

汽车类波纹管主要应用于刹车系统，汽车空调等重要系统上。这类产品高端市场主要由美国瓦伯克、日本电装、德国博士三家公司垄断市场。目前国内汽车空调压缩机占国内汽车行业的份额不足20%，高端产品全靠进口，我们目前主要做进口替代。汽车空调压缩机国内四大制造商，我们已经通过三家产品测试，今年有望批量供应。这一块是我们今年主打产品，要重点突破。重卡液力缓速器波

采购量的完成情况与医院负责人的绩效及医保资金的拨付挂钩，医保部门鼓励使用集采中选的产品，销售金额不占医院药占比。预计第四批集采品种5月份开始执行，到时有3000多家医院开始使用我们的产品。为了进一步促进产能释放，公司正在24小时三班倒地抓紧生产，备足货源以满足临床供应。

第四批集采的良好开局，对于花园药业公司和福瑞喜药业公司来说意义重大而深远。我们将以此为契机，优化产品结构，进一步推动高技术壁垒产品的研发工作，并介入创新药和改良型新药的研发，提升企业核心竞争力；加快经营模式的转型升级，通过学术推广，增强医生处方习惯的产品粘性，在慢病领域集聚起品牌效应，形成企业的规模和社会效应，进而增强企业的市场竞争实力以及行业影响力。

药品的研发投入大，周期长，风险高。花园药业公司会继续秉持“关爱生命、关注健康”经营理念，平衡好经济效益和社会效益，为广大百姓用上质优价廉的安全药、放心药而努力。2021年是我们企业健康可持续发展开局元年，我们会周密规划，强化落实，勤奋工作，为实现花园集团和东阳市高质量发展目标助上一臂之力！

量提升。先后成立了心理健康指导中心和名师工作室，全体教师教授和名师的带领下，开发课程、探索实践，确保花园外国语学校持续走向高品质。

三、开办名师成长学校。我们努力让每一位教师成为更好的自己。“智慧星期五”是花外教师特有的节日，当学生离校后，星期五的晚上是“名师们”开讲的时间，也是老师们分享智慧、解决困惑的时机。老师们聚在一起学习、探讨、合作、交流。通过学习，老师们适应变化的能力、优秀工作的能力和把握幸福的能力全面提高，一支“人品好、业务精、重思考、好学习”的师资队伍逐渐形成。

2020年，学校还被评浙江省心理健康教育示范学校；荣获金华市巾帼建功先进集体；我们的党总支升格为党委。高考首考成绩优秀，学考合格率100%；两名学生被东阳市中学领军班提前录取；一名学生荣获东阳市中小学生学习竞赛唯一的特等奖并代表东阳获金华市一等奖；健美操队还获浙江省三个一等奖。

完美的2020，让我们信心倍增；2021，我们将继续努力、勤奋工作、争创一流，坚信花外一定会更加美好。

上半年，学校整合教育资源，拓宽服务渠道，实

量提升。先后成立了心理健康指导中心和名师工作室，全体教师教授和名师的带领下，开发课程、探索实践，确保花园外国语学校持续走向高品质。