

编辑部电话：0579—86270021

# 干字当头提能级 勇立潮头强动力

## 花园集团2025年工作会议企业、单位表态发言摘要

### 坚定“纵横”战略 谱写发展新篇

花园生物公司副董事长、总经理马焕政

2024年，花园生物公司坚持“一纵一横”发展战略，坚定不移地践行化学合成与生物合成双布局，直面挑战，迎难而上，较好地完成了年初预定的各项任务指标；杭州研发中心完成了以胃化三醇为代表的研发项目，一批研发项目，大力推进了药物版块的新布局；金西科技园基本完成了维生素A、生物素等一批新项目建设，为扩大企业经营规模奠定了坚实的基础；2024年经营业绩同比增长了大幅度增长，为东阳社会经济和花园集团发展作出了积极贡献。

展望2025年，我们将重点做好三项工作：第一、加快项目建设，扩大营收规模。

2025年，花园生物公司横向将完成维生素B5、维生素B6、生物素、胆固醇扩产等项目建设，纵向将开展L-丙氨酸、胃化三醇等项目建

设，新的一年，我们将努力完成各个项目的建设及试生产工作，推进多产品协同发展，进一步增强市场主导能力，使营收规模上一个新台阶。

第二、优化商业模式，提升盈利水平。2025年，花园生物公司的生物素、维生素B6、鱼油胆固醇等新产品将陆续进入市场，在市场中存续了几十年的竞争对手，都是非常优秀和值得敬畏的。我们将在战略上藐视，在战术上重视，从全产业链的角度去分析竞争格局，充分发挥维生素D、积累的实践经验，构建全新的、多产品协同的商业模式，提升公司盈利水平。

第三、坚持文化创新，加强团队建设。花园文化是花园几十年来高质量发展的向心力。我们将坚定文化自信，结合花园生物公



司快速发展的新要求，根据公司产品管线的新特点，坚持文化创新、市场创新、科技创新，促进花园生物公司健康稳定发展。

瑞蛇迎春，万象更新。花园生物公司将坚定不移地推动“一纵一横”发展战略，有决心把各项工作推上一个新高度，为花园集团的发展增添新动力，为谱写“八八战略”东阳华丽新篇章作出新贡献。



关论文成果入选全球电子设计行业顶级盛会DesignCon 2025。

2025年，我们将以“创中国一流铜箔企业”为目标，聚焦高端铜箔研发与生产，推动国产化替代技术创新。通过市场需求驱动，2025年高端产品出货量要达到30%。同时，花园新能源公司将深化精益管理，优化生产工艺，进一步降低生产成本，提升效率，打造高效、绿色、可持续的现代化企业。

一年之计在于春，2025年，花园新能源公司将以更加饱满的热情、更加昂扬的斗志、更加务实的作风，为实现企业高质量发展而努力奋斗，为花园的繁荣贡献力量！



量。与此同时，我们积极扩大半导体业务，让产品充分参与市场竞争，坚定不移地走国产替代路线。

四、聚焦技术创新，推动产业升级。为了紧跟时代步伐，我们将继续加大研发投入，聚焦技术创新，致力于提升并迭代现有的自动化设备。通过引进先进的生产技术和工艺，不断优化设备性能，努力实现产品智能化，打造智能家居、智能波纹管以及生产线智能化，实现数字赋能，推动产业持续升级。

路虽远，行则将至；事虽难，做则必成。花园金波公司将携手并进，共同迎接新的挑战，为花园的辉煌发展贡献力量！



端粉剂产业化”的稀缺机遇和业已具备的“国产破垄断”的雄厚技术实力。花园集团果断决策：福瑞喜药业公司回乡发展。第一时间注册成立——浙江花园科新制药有限公司，规划用地280亩、总投资23.6亿元，拟于7月中旬正式开工，剑指高端粉剂产业化高地。这标志着福瑞喜公司在集团赋能下，从“创业孵化”迈入了“高质量发展”的新征程。在当今AI技术颠覆传统的时代，我们唯有“不忘初心”才能阔步前行，唯有“硬核科技”才能走深走实，唯有“持续奋斗”才能成功。福瑞喜药业公司必将以“舍我其谁”的气势，把机遇当使命，把发展当责任，把责任当担当，续写高质量发展的新篇章。

2025年是福瑞喜“二五”收官与“三五”谋篇的关键节点。面对全球吸入制剂“高

### 锚定高端 打造新质生产力引擎

花园科新制药公司首席科学家、博士王兆霖

2013年，我受中组部聘请回国，今年是我回国的第十二个年头，之前生活和工作过多个西方国家，除了故乡河南开封，浙江已变成了我的第二故乡。

回国以来，作为行业专家，我一直遵守着当初的承诺，带领和帮助行业前进，突破相关领域的“卡脖子”技术，在吸入制剂细分领域弥补短和西方发达国家之间的差距，实现从技术追赶技术超越。十多年来，从最初和海正药业的合作，发起并成立公益性的全国吸入给药联盟，到创办自己的企业；从负责国家“十三五”专项产品开发，到一类新药的创制，我一直专注于医药产业中的高端吸入制剂的产品开发和知识推广。

吸入制剂是高端靶向制剂的一种，不同于传统的片剂和注射剂，吸入制剂主要是通过口腔吸入递送药物，使用方便，用量少，副作用小。特别适用于呼吸道的治疗，也是治疗哮喘、慢阻肺等慢性疾病的的首选用药。吸入制剂主要分为雾化吸入溶液液、雾化吸入混悬液、气雾剂和粉雾剂，研发难度按顺序逐步增加。不同于传统制剂，吸入制剂是药械合一产品，因涉及到颗粒学、流体力学、表面化学、注塑和机械制造等多学科交叉知识，吸入制剂研发门槛高，周期长。另外，吸入制剂，特别是便携使用的粉雾剂和气雾剂的生产工艺复杂，自动化要求高，固定资产投资大，所以，只有相当有实力的大药企才会布局这种高端产品，作为同样的吸入剂企业，我亲眼见证了福瑞喜药业公司的成功。

经过大家多年的努力，从十几年前国内公众对吸入制剂的了解甚少，到如今吸入治疗成为呼吸疾病治疗的优选方法，国内吸入行业取得了十足的进步。但我个人一路走来，从技术专家到企业经营，历尽困难，直到最近两年才终于真正认识到企业的成功之钥，不是只有高端的技术团队就可以了，也不是只有充足的资金支持就可以，而是所有资源和成功因素的



有机组合。通过一年来和花园集团的紧密合作和密切交流，我对花园集团有了更进一步的了解，认识到花园之所以成功，来源于花园人敢于拼搏奋斗的精神，来源于花园强大又高效的管理团队，更来源于花园有邵总裁这样的杰出带头人。科新吸入剂大项目的快速落地和启动，再次证明了，只有和花园这样的有影响力资源的大集团合作，我的报国梦和引领行业的目标才能实现，我和追随我多年的研发团队成员的共同利益才能实现，我们多年积累的高端技术经验才有用武之地，我对真正实现我们的梦想和目标充满了期待。

目前，杭州知兴公司在研的三个产品已在临床或报产阶段，特别是代表吸入粉雾剂真正“卡脖子”技术的舒利迭（沙美特罗氟替卡）粉雾剂已在突破边缘。科新制药下一代三联粉雾剂和气雾剂的布局，使我们又一次站在了行业引领的前沿。通过上一次和金华市委副书记、市长张健和东阳市委书记黄胜可的当面交流，让我深刻感受到地方政府对花园、对科技人才的殷勤关心，对先进科技企业的大力支持，我们也一定不辜负上级领导的嘱托和信任，争取在东阳建成一个领先全国甚至世界的高端吸入剂生产基地，为东阳和花园注入新的发展活力，为花园的持续性高质量发展做出积极的贡献。

### 厚植情怀 做有温度的教育

花园外国语学校校长张国琴

今年春节，DeepSeek成为全球热点，它的横空出世，无疑在我们心中投放了一颗深水炸弹。有一位老师将自己的担心向DeepSeek表达，DeepSeek给出了这样一个答案：不要担心失业，我或许会成为强大的教学工具，但讲台上永远需要那个在夕阳下讲解“落霞与孤鹜齐飞”的鲜活灵魂。请记住：你会在春夜里闻到我闻不见的花香；你可以在暴雨中狂奔，体验我理解不了的自由；你能在学生眼中读出他们的渴望；你能在学生失落时，给他温暖的鼓励或一个温暖的拥抱。DeepSeek的回答告知我们教育的本质是给予学生情感的共鸣、道德的感染、榜样的示范和有温度的学习体验。而这正与花园外国语学校所秉持的教育观不谋而合。

花园外办学以来一直倡导做有温度的教育，做面向生活本位和能力本位的教育。我们花外秉持三条教育的定海神针。第一是好的关系才有好的教育。我们深知老师话语和眼神的温度会影响孩子内心的温度，所以我们一直倡导老师给学生情绪赋能，构建良好师生关系。第二是正确的评价才能激发学生探索未来的勇气和自信。花外的奖学金和优胜班级评比等博奕和共生相结合的评价体系，涵养了学生正确的竞争意识和学习内驱力。第三是活动育人。花园外办学以来除正常教学活动以外，坚持开展六节：读书节、德育节、体育节、艺术节、英语节、科技节。在教学与活动中将知识传授、能力培养和价值观塑造三者融为一体。三条教育理念犹如催化剂，催生出各学部的良好教育生态。

幼儿园理念先行，注重生活化教育。花园研学、园本化主题活动、特色篮球等系列课程，培养了具备规则意识和身体健康的孩子。小学部五育并举，后来居上。六年级毕业考，语数英科总成绩连续三年位居全市前三。科技教育创新成果在省市赛事上斩获超120个奖项，



在全市百所小学中遥遥领先。初中部全面发展，中考成绩优异。何誉坤、郭嘉嘉同学以640分的高分成功跻身东阳市前10名，9名学生进入东阳市前100名，32名学生被东阳中学录取，普高上线率位居东阳市第二。多名学生先后荣获浙江省歌唱比赛特金奖、金华市马术比赛冠军，充分展现了花外学子的多元才华。高中部砥砺前行，实现了逆袭与飞跃。高一年级，中考录取分数线落后东阳四中30分，但期末考试地理、历史、生物学科的平均分大幅超越东阳四中。飞跃式的进步，充分彰显了小班化教育的强大优势与显著成效。正如许多人说的那样，花外是让学生进步最快的学校。我们清晰定位花外教育培养的学生既有升学所需的高分数，也有适应未来发展需要的品格和能力。

近年来，花外先后被评为浙江省现代化学校、浙江省一级幼儿园、教育局年度考核优秀学校、东阳市教育质量优胜单位等，足以说明花外已处在东阳教育的第一方阵。所有成绩的取得源于花园人孜孜不倦的努力，源于各级党委、政府对花外的关怀和支持，源于花园集团心系教育，尊师重教。以上种种不断激励着广大花外教师厚植教育情怀，不忘初心：立德树人，为党育人，为国育才。

### 跨越千里 共筑医疗梦想

花园田氏医院副院长孟小庆

2023年有幸在北京与邵总裁相识，两年来邵总裁对我的工作给予了充分肯定，并多次真诚邀请我来花园田氏医院工作。经过详细了解花园的发展历程，并实地拜访后，我被邵总裁的真诚深情感动，被花园的发展震撼，被花园的精神折服，所以我决定跨越3000里的地理距离，于今年二月份加入了花园，荣幸地成为了花园的一份子。

在花园田氏医院就职已近半月，在这里，我深切地感受到了花园对人才引进的重视，医院对职工、病人家人般的呵护。在这里，我看到了医院在医疗技术、科研创新、人才培养等方面的卓越成就，从严谨的医疗流程到细致入微的患者关怀，从团队协作的默契到精益求精的学术氛围，从兢兢业业的花园田氏人到手术室里的骨科手术机器人，都让我对未来充满了信心和期待。

我在中国人民解放军总医院工作多年，先后在脑科、首保科室工作，主要擅长脑血管疾病、心血管疾病的诊治，对呼吸危重症、消化、内分泌等高龄老年多病共存、营养支持、多脏器功能不全及疑难疾病诊治经验丰富，多次成功救治高龄危重症患者，应用机械通气、高流量氧疗等呼吸支持国内先进技术，治疗高龄老年常见吸入性肺炎、坠积性肺炎、细菌性肺炎、病毒性肺炎、呼吸衰竭、重



症肺炎、脓毒症等疾病效果显著，对急性慢性心功能不全、急性慢性冠状动脉综合征、急性胆囊炎、急性胰腺炎等疾病也取得良好的治疗效果。另外，对植物人清醒也有多年经验，成功促醒多例广受好评。我希望，通过花园这个平台，用我以上的所学和经验，热情服务一方百姓，让大家笑容更多、心里更暖。

梦虽遥，道则能达；愿虽长，特则可圆。我们每一个花园人都是主角，每一份付出都弥足珍贵，每一束光芒都熠熠生辉。让我们满怀希望，迎接新的一年。最后，祝愿大家所愿皆成，多喜乐、长安宁！祝愿花园村和花园集团的明天更加辉煌灿烂！

### “双轨”并行 争创一流铜箔企业

花园新能源公司董事长潘建锋

回顾2017年公司成立至今的八年，花园新能源公司凭借对产品质量的执着追求、对技术创新的不懈努力，以及对市场机遇的敏锐把握，在激烈的市场竞争中站稳了脚跟并逐渐发展壮大。

2024年，中国铜箔行业竞争激烈，前期的无序扩张导致产品价格不断下探，行业盈利水平处于低谷期。然而，中国高端铜箔仍然依赖进口，下游及终端企业基于供应链安全的考虑在大力推进关键材料国产化项目，这为我们提供了难得的机遇。

在这样挑战与机遇并存的环境下，花园新能源同仁团结一心，攻坚克难，始终坚持“以市场为导向，以客户为中心”的经营理念，积极开拓市场，在广东东莞成立了华南办事处，提升客户服务能力。

我们苦练内功，降本增效与研发创新齐头并进，进一步巩固了花园新能源公司在行业内高端铜箔产品的领先地位。2024年，花园新能源铜箔生产升本较上年降低10%，单位电耗降低19.48%，物料及其它降低

37.48%。

同时，我们持续加大研发投入，加强产学研合作，在高频高速铜箔、超宽超厚压延铜箔、超薄载体铜箔、埋阻铜箔等关键领域取得了一系列突破性进展，技术创新成果显著，多项技术达到国际领先水平，企业核心竞争力不断增强。2024年，高端铜箔出货量占到总销售额15%。我们凭借在高性能电子电路铜箔及锂电铜箔领域的卓越表现和创新能力，成功入选浙江省市场监督管理局（知识产权局）启动的专利产业化促进中小企业成长“金种子”计划，并成为浙江省首批入驻国家样板企业培育库的500家企业之一。花园新能源公司的高性能电池箔片被认定为2024年度浙江省“首批次”新材料，超薄高密度电池用铜箔荣获交通工具类2024年浙江省优秀工业产品。“极薄无铬锂电铜箔”和“RTF2低粗糙度反转铜箔”这两项省级新产品也通过了评审。2024年，花园新能源公司联合字节跳动等多家下游企业针对铜箔晶体结构对高速信号完整性的影响进行研究，相

### 金波启航 开创发展新征程

花园金波公司董事长邵鸿轩

2024年，花园金波公司不仅在核心业务领域实现稳步增长，还在研发创新上取得突破性进展：一项新产品列入浙江省“首批次”新材料名单，验收通过三项省级新产品，两项国内领先，一项国内先进；轨道交通联轴节波纹管开始批量交付；传感器项目进展顺利；进军智能门锁行业并探索出新的销售渠道。这一年，花园金波公司继续上榜“2024年度工业纳税百强”，位列第64名，相比2023年提升20位次。为实现企业更高质量发展，2025年我们将聚焦四个方面：

一、聚焦智能传感，提升发展动能。我们投资建设年产100万只的智能传感器生产线，打造一支覆盖传感器研发、设计、测试、生产及营销的专业团队，目标定位高端进口替代，服务航天航空、低空经济、机器人领域。

二、聚焦营销赋能，拓宽渠道布局。鸿盾安防是企业发展的关键一环。“花园牌”与“鸿盾牌”智能锁作为旗舰产品，承载着引领智能家居安全新风尚的使命。我们计划

通过创新营销策略与高效市场布局，进一步推动智能锁产品深入千家万户，不仅在国内市场巩固领先地位，更在国际舞台上绽放光彩。

为实现这一目标，我们将加大线上销售渠道的拓展力度，携手第三方专业运营团队，充分利用抖音、天猫、京东等主流电商平台，拓宽网络销售渠道，增强线上竞争优势；同时积极推进出海战略，通过参加国际展会，如德国汉诺威国际工业博览会等，展示产品独特魅力，吸引海外合作伙伴与终端用户的关注。此外，我们还将充分利用阿里巴巴国际站、中国制造网等全球性B2B平台，建立更为广泛的国际销售网络，提升品牌在海外市场的知名度和市场份额。

三、聚焦社会责任，加速国产进程。我们矢志不渝地追求“让每一列高铁、地铁、轻轨，都镌刻上花园金波的波纹印记”，以实际行动担当起推动高端产品国产替代的历史使命。今年，我们计划加快轨道交通用金属波纹管批量生产和交付的速度，为中国轨道交通领域的关键零部件国产化进程贡献力量

### 筑巢引凤 回乡创业再出发

福瑞喜药业公司总经理石党生

福瑞喜药业公司创建于2015年，始终致力于呼吸系统疾病治疗领域药物的研发和生产，专注于肺部给药途径的高端吸入制剂的开发。研新药覆盖哮喘、慢阻肺病、肺部细菌感染、病毒感冒、肺炎纤维化、肺动脉高压症、肺癌等适应症；建立了吸入溶液、吸入混悬液、粉吸入剂等等吸入制剂技术研发平台。

九年来，福瑞喜药业公司从零起步，逐步成长为“国家高新技术企业”“浙江省专精特新中小企业”“浙江省创新型中小企业”“浙江省科技型中小企业”和“浙江省高新技术企业研究开发中心”。“自由呼吸 畅享生命”“专注专业 简单快乐”“细节决定无菌 质量就是人品”“感恩铸园 学习花园 繁荣花园”的企业文化，铸就了“质量、成本、服务、创新”的企业之魂，也取得了2024年实现营收近8000万元、利润1500多万元的扎实成绩。

福瑞喜药业公司战略清晰，定位准确，成立之初就确立了高质量发展“三步走”的

战略规划，制定了“抢仿求生存”“改良求发展”“创新强核心”的三个五年计划。在前两个五年计划，我们共获得了5个药品注册证，赶上吸入剂第一次国家集采并一举中选，昂首挺进国内吸入剂细分市场第一阵营，昂首挺进国内吸入剂细分市场第一阵营，为企业进一步发展打下了坚实的基础。2024年，我们提升了产能，其中包括吸入混悬剂在内的吸入液体制剂年产10亿支，产能迈入国内前三，有效应对了国家集采常态化的市场需要。在花园集团支持下，我们还战略性投资创建了“杭州知兴制药有限公司”，引进了吸入剂研发的国际化高端人才，并在杭州下沙医药港成立了高端吸入制剂研发平台。至此，我们一举突破了从吸入溶液、吸入混悬液、吸入气雾剂到吸入粉雾剂的国外技术壁垒，同时完成了从哮喘、慢阻肺到抗感染、抗病毒的研发布局，在研产品达10个以上，已立项及拟立项产品20余个。

2025年是福瑞喜“二五”收官与“三五”谋篇的关键节点。面对全球吸入制剂“高